

République du Bénin  
*Fraternité – Justice - Travail*



Observatoire du Changement  
Social (OCS)



Ministère du Développement,  
de l'Analyse Economique et de  
la Prospective (MDAEP)



Agence Allemande de  
Coopération Internationale

# Formation en Analyse des Impacts sur la Pauvreté et le Social (AIPS)

## Rapport de mission

élaboré par

James G. Bennett et

Justine A. Odjoubé

Grand Popo et Cotonou, décembre 2014

## Synthèse

Lors de la seconde moitié du mois de novembre 2014, l'Observatoire du Changement Social (OCS) et l'agence allemande de coopération internationale GIZ ont organisé deux rencontres avec comme objectif le renforcement des capacités des membres du Réseau National en Analyse d'Impact sur la Pauvreté et le Social (RéNat-AIPS). La première rencontre a eu lieu du 17 au 20 novembre 2014 à l'Hôtel Ganna, Grand Popo. Il s'agissait d'un atelier de formation en Analyse d'Impact sur la Pauvreté et le Social (AIPS) en faveur de 19 membres du Réseau. La seconde rencontre a eu lieu le 21 novembre 2014 au centre de recherche et de formation « Chant d'Oiseau » à Cotonou. Cette « journée de partage » a regroupé 37 membres du Réseau, dont la plupart des participants de l'atelier de formation antérieur. Le nombre de personnes qui ont profité de ces deux événements a été de 41 au total dont 11 femmes (27%). Les principaux thèmes des deux rencontres, animées par deux experts GIZ, ont été les objectifs de l'AIPS, les dix étapes du processus AIPS, les outils de base et les expériences pratiques du Bénin dans ce domaine. Les deux rencontres ont été marquées par la mixité des approches didactiques. Nombreux exercices pratiques en groupes de travail ont permis aux participants de renforcer leurs compétences professionnelles en appliquant des outils analytiques qui sont à la base de l'approche AIPS. Les résultats des travaux en groupes ont été présentés et discutés en séances plénières afin de dégager un processus d'apprentissage partagé, critique et dynamique. C'est sur cette base que les participants ont formulé un certain nombre de recommandations visant, entre autres, l'établissement d'une liste de projets de réforme, l'introduction d'une approche AIPS « légère » et la réalisation d'applications pratiques de cette approche en 2015.

## Sommaire

Synthèse .....	2
Acronymes .....	4
1 Eléments de contexte .....	5
2 Objectifs et résultats attendus .....	6
3 Déroulement .....	6
4 Principaux résultats atteints .....	8
5 Principales recommandations retenues .....	9

## Annexes

Annexe 1 Programme réalisé (à Grand Popo et Cotonou) .....	11
Annexe 2 Liste des participants (de Grand Popo et Cotonou) .....	12
Annexe 3 Résultats de l'évaluation participative (Grand Popo) .....	14
Annexe 4 Résultats de l'évaluation participative (Cotonou) .....	15
Annexe 5 Principales références documentaires.....	16

## Acronymes

ABPID	Association Béninoise pour la Promotion Initiative et Développement
AIPS	Analyse des Impacts sur la Pauvreté et le Social
BAD	Bénin et Afrique de Demain (ONG)
CEBEDES	Centre Béninois pour l'Environnement et le Développement Economique et Social
CESS	Centre d'Experts pour les Services et Solutions
CGEP Services	Centre de Gestion, d'Etudes et de Prestations de Services
CIPCRE	Centre International pour la Promotion de la Création
CL	Cadre Logique
DANIDA	Coopération danoise
DGAE	Direction Générale des Affaires Economiques
DGPD	Direction du Génie et de la Participation au Développement
DMEI	Département Méthodologie et Evaluation d'Impact
DPC	Direction de la Prévision et de la Conjoncture
DPP	Direction de la Programmation et de la Prospective
GIZ	Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit GmbH
IJEB	Initiatives Jeunes Bénin
IMOLE	Ce mot signifie, entre autres, « savoir » en langue Yoruba
INSAE	Institut National de la Statistique et de l'Analyse Economique
IOV	Indicateur Objectivement Vérifiable
IRETI	Ce mot signifie « espoir » en langue Yoruba
MAMS	Maquette for Millennium Development Goal Simulation
MCRI	Ministre Chargé des Relations avec les Institutions
MCTIC	Ministère de la Communication des Technologies de l'Information
MDAEP	Ministre du Développement, de l'Analyse Economique et de la Prospective
MDN	Ministère de la Défense Nationale
MEFPD	Ministre de l'Economie, des Finances et des Programmes de Dénationalisation
MEMP	Ministère des Enseignement Maternel et Primaire
MEPPPBGDS	Ministre de l'Evaluation des Politiques Publiques, de la Promotion de la Bonne Gouvernance et du Dialogue Social
MERPMEDER	Ministre de l'Energie, des Recherches Pétrolières et Minières, de l'Eau et du Développement des Energies Renouvelables
MESFTPRIJ	Ministère de l'Enseignement Secondaire, de la Formation Technique et Professionnelle et de la Reconversion et Insertion des Jeunes
MESRS	Ministère de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche Scientifique
MICPME	Ministre de l'Industrie, du Commerce, des Petites et Moyennes Entreprises
MISPC	Ministre de l'Intérieur, de la Sécurité Publique et des Cultes
MJLDH	Ministère de la Justice, de la Législation et des Droits de l'Homme
MTFPRAI	Ministre du Travail, de la Fonction, de la Réforme Administrative et Institutionnelle
OCS	Observatoire du Changement Social
OFFE	Observatoire de la Famille, de la Femme et de l'Enfant
OMD	Objectif du Millénaire pour le Développement
ONG	Organisation Non Gouvernementale
OSC	Organisation de la Société Civile
PDDC	Programme d'appui à la Décentralisation et au Développement Communal
PNUD	Programme des Nations Unies pour le Développement
PSIA	Poverty and Social Impact Analysis (= AIPS)
PTF	Partenaire Technique et Financier
SCRP	Stratégie de Croissance pour la Réduction de la Pauvreté
SDV	Source de Vérification
SIMITEC	Société Internationale de Management et d'Innovations Technologiques
SCRP	Stratégie de Croissance pour la Réduction de la Pauvreté
TdR	Termes de Référence

## 1 Éléments de contexte

Créé par l'Arrêté No. 052/MDAEP/DC/SGM/SA du 24 octobre 2011, le Réseau National en Analyse d'Impact sur la Pauvreté et le Social (RéNat-AIPS) est le résultat de la mise en œuvre des recommandations du forum régional organisé par l'Observatoire du Changement Social (OCS) avec l'appui des partenaires internationaux de la Corbeille Commune (Allemagne et Danemark) sur « L'analyse d'impact en Afrique : Pratique et aide à la prise de décision » du 11 au 13 octobre 2010 à l'Hôtel Novotel Orisha à Cotonou.

La mission principale du RéNat-AIPS est de renforcer les capacités des structures nationales (ministères sectoriels, centres de recherche, bureaux d'études etc.) en matière d'analyse d'impact.

Selon son Plan Stratégique 2014-2018, la vision du RéNat-AIPS est d'être « un réseau de référence, dynamique, creuset de réflexion et d'échanges, créateur de compétences nationales en analyse d'impacts sur la pauvreté et le social (AIPS) et source d'aide à la prise de décisions d'ici à 2018 ». L'objectif général du réseau est de contribuer à l'amélioration du processus de prise de décision au Bénin. Il s'agit de veiller à la prise en compte des résultats et recommandations des études d'évaluation d'impacts dans la définition et la mise en œuvre des politiques de développement socio-économique. Dans l'atteinte de cet objectif global et au regard de sa mission, les membres du réseau se fixent deux objectifs spécifiques à savoir : (i) d'assurer la qualité des AIPS et (ii) de promouvoir les AIPS et l'utilisation de leurs résultats.

Après plusieurs années d'expérience avec les AIPS et le RéNat-AIPS, des acquis importants ont pu être réalisés.

Il est à souligner que le RéNat-AIPS a continué de tenir ses réunions statutaires du Comité Technique et du Comité de Pilotage même quand le financement de la Corbeille Commune a pris fin. De plus, il est remarquable qu'une ligne budgétaire a été rajoutée au budget du Ministère du Développement, de l'Analyse Economique et de la Prospective (MDAEP) pour financer, au moins en partie, des activités du réseau, ce qui justifie l'appui technique et financier de la GIZ à l'élaboration du Plan Stratégique du réseau.

Le diagnostic fait lors de l'élaboration du Plan Stratégique du RéNat-AIPS a démontré que le réseau souffre de plusieurs insuffisances qui l'empêchent de poursuivre sa mission avec l'efficacité nécessaire. Dans ce cadre on a pu constater, entre autres, (i) l'insuffisance de formation au profit des membres sur la démarche AIPS et les outils d'évaluation d'impacts sur la pauvreté et le social et (ii) la méconnaissance par les membres du réseau du processus de conduite d'une étude d'analyse d'impact.

Les interventions dont il s'agit dans le rapport de mission présent visent à appuyer un processus de renforcement des capacités du réseau, surtout au niveau des connaissances des membres du réseau relatives à la démarche AIPS, ceci avec comme objectif la pérennisation de cette démarche au Bénin.

La mission a été réalisée par l'expert international Dr. James (Jim) Bennett et l'expert national Mme. Justine A. Odjoubé. La réalisation de la mission a été fortement appuyée par M. Djoto Sehizoun Luc Antoine, Coordonnateur de l'OCS, Mme. Evelyne A. Adoko de l'OCS et Mme. Carola Schmidt de la GIZ.

Parallèle à la présente mission, l'appui GIZ en faveur du RéNat-AIPS prévoit un appui organisationnel qui vise à renforcer les capacités organisationnelles du Secrétariat Technique Permanent et des Groupes Thématiques du réseau. De plus, la GIZ est en train de fournir un appui à l'OCS dans l'élaboration d'un bilan général des applications de la méthode AIPS au Bénin.

## 2 Objectifs et résultats attendus

Le principal objectif de la formation a été d'augmenter les capacités des participants du RéNat en ce qui concerne la démarche AIPS.

Les objectifs spécifiques de la formation ont été formulés de la manière suivante :

- Un atelier de formation a eu lieu,
- Les personnes formées ont une compréhension approfondie de la démarche AIPS,
- Le formateur national est mis en mesure de répéter la formation dans les années à venir,
- Le formateur national est mis en mesure d'organiser la journée de partage suite à la formation.

Le principal résultat attendu de la formation a été que les participants aient un niveau de compréhension de la démarche AIPS qui leur permet de partager leurs connaissances avec les autres membres du RéNat-AIPS.

Les résultats spécifiques attendus de la formation ont été ainsi que suit :

- Des compétences en AIPS sont insérées au RéNat-AIPS,
- Les connaissances acquises pendant la formation sont partagées après, pendant une séance du Comité Technique,
- Les participants de la GIZ ont une compréhension de la méthode qui leurs permet d'informer leurs ministères partenaires en temps opportun des avantages de faire une AIPS.

Les principaux produits attendus de la mission ont été spécifiés de la manière suivante :

- Un rapport de formation est élaboré,
- Un rapport de la journée de partage est élaboré.

## 3 Déroulement

La mission des deux consultants a été réalisée lors de la période du 17 novembre au 21 novembre 2014 à Grand Popo et à Cotonou, Bénin. La période du 17 au 20 novembre a été consacrée à l'atelier de formation tenu à l'Hôtel Ganna à Grand Popo. La journée de partage a été réalisée le 21 novembre au centre de recherche et de formation appelé « Le Chant d'Oiseau » à Cotonou.

Ces deux rencontres ont permis le renforcement des capacités de 41 personnes au total dont 11 femmes (27%). A l'atelier de formation ont participé 19 personnes dont 4 femmes (21%). La journée de partage a regroupé 37 personnes dont 10 femmes (27%). Parmi les 19 participants de l'atelier de formation, 15 (79%) ont aussi participé à la journée de partage. Les participants issus de structures non étatiques et non PTF ont été de nombre 12 (29%).

Voici une revue succincte des réalisations de chaque journée de la mission :

- **Journée 1** : Dès le démarrage de l'atelier, les attentes des participants ont été recueillies après la présentation de ces derniers, afin de servir d'outil d'évaluation des prestations des consultants à la fin de la formation. En suivant les résultats de la présentation des participants et des discussions initiales en séance plénière, on a dû constater un très faible niveau de pré-connaissances relatives aux notions de base du suivi et de l'évaluation. Par exemple, dans le domaine de la gestion axée sur les résultats (GAR), aucun participant n'était en mesure de définir les principaux éléments de cette approche.

Par conséquent, le facilitateur a été obligé de fournir des orientations de base avant d'introduire l'approche AIPS.

- **Journée 2** : La première partie de la journée a été consacrée à l'identification et la priorisation des thèmes (voire réformes politiques) à traiter dans le cadre de l'atelier de formation. La discussion en séance plénière a révélé un très faible niveau de connaissance des projets de réforme politique existant au Bénin. Certains participants ont été très sceptiques par rapport à la qualité des données qu'on peut obtenir des autorités nationales compétentes. La seconde partie de la journée a été focalisée sur les 10 étapes de l'AIPS.
- **Journée 3** : La matinée a été dédiée à une présentation et discussion des expériences béninoises relatives à l'AIPS portant sur la gratuité de l'enseignement maternel et primaire (voir rapport OCS 2/2012). La présentation et la discussion ont été facilitées par Mme. Odjoubé, expert national. Cette présentation a permis entre autres aux participants de raccorder chacune des dix étapes de l'AIPS aux activités menées dans le cadre d'une évaluation réalisée au Bénin selon la démarche AIPS. Ainsi, après avoir décrit le contexte de l'évaluation, l'expert a précisé les travaux préparatoires tels que la préparation administrative, la préparation intellectuelle et la recherche de financement qui correspondent à l'étape 1 de l'AIPS. Par la suite, aussi bien la revue documentaire et l'atelier de lancement qui correspondent aux étapes 2, 3 et 4 de l'AIPS que la collecte des données complémentaires sur le terrain qui fait allusion à l'étape 5 de l'AIPS ont été élucidées. Ces éléments ont été complétés par les diverses analyses, les simulations et les évaluations d'impact qui se réfèrent aux étapes 6, 7 et 9 de l'AIPS. Un accent particulier a été mis sur les facteurs de risque pouvant entraver la mise en œuvre correcte de la réforme et l'atteinte des résultats attendus et qui font l'objet des analyses de l'étape 8 de l'AIPS. Enfin, l'expert a décliné les travaux de validation du rapport, d'opérationnalisation des recommandations, de compte rendu en Conseil des Ministres et de dissémination et de suivi de la mise en œuvre des recommandations qui rejoignent la dernière étape, l'étape 10 de l'AIPS. Les participants ont regretté le fait que, jusqu'à nos jours, aucun suivi des impacts de cette réforme (réalisée en 2006) n'est assuré par les autorités compétentes. Certaines recommandations ont été articulées par les participants p.ex. de mieux suivre les projets de réformes du Gouvernement et d'envisager une approche « AIPS légère ». L'après-midi a été consacré à des exercices pratiques en groupes de travail.
- **Journée 4** : Cette demi-journée a compris, entre autre, la présentation et la discussion en séance plénière des résultats des exercices de mercredi ainsi qu'une introduction succincte aux rôles des indicateurs objectivement vérifiables et des cadres logiques dans les processus d'évaluation des politiques et des programmes telle que celui de l'AIPS. L'atelier de formation a été clôturé par M. le Coordonnateur de l'OCS après une évaluation participative interne dont les résultats sont présentés en Annexe 3.
- **Journée 5** : La journée de partage a eu lieu au centre de recherche Chant d'Oiseau à Cotonou, avec une trentaine de participants y compris certains qui ont aussi participé à l'atelier de formation tenu à Grand Popo. Dans ce cadre, les deux experts GIZ ont présenté l'approche AIPS et les expériences béninoises dans ce domaine d'une manière très succincte. Les principaux thèmes de présentation ont été l'historique de l'AIPS, les 10 étapes de l'AIPS et les outils AIPS. Ici aussi, les participants ont eu droit à la présentation d'un cas pratique de l'AIPS au Bénin, portant cette fois-ci sur l'évaluation d'impact de l'introduction de la taxe de développement local dans le dispositif fiscal des communes sur la pauvreté et le social au Bénin. Cette présentation et les débats qui ont suivi ont été conduits par la consultante nationale. La différence fondamentale entre les deux présentations est que, pour le cas présenté à Grand Popo, l'évaluation a été réalisée de bout en bout par une équipe multidisciplinaire composée des cadres de l'administration alors que, pour le cas présenté à Cotonou, cette évaluation a été confiée

à une équipe de quatre consultants individuels. L'accent a été mis à chaque fois sur les travaux préparatoires à effectuer dans l'un comme dans l'autre cas. Après avoir choisi un thème d'intérêt général (étant la politique de micro crédit) les participants ont appliqué deux outils pratiques de l'AIPS à savoir le paysage des parties prenantes (dit « diagramme oignon ») et l'analyse de la chaîne de résultats et des obstacles (facteurs de risques). Les travaux en deux groupes ont été animés par deux participants de l'atelier de formation de Grand Popo. Après une présentation et discussion des résultats, une évaluation interne a été réalisée par les participants (voir résultats en Annexe 4), puis la journée de partage a été clôturée vers 17 heures par la consultante GIZ et le Coordonnateur de l'OCS.

Dans le cadre des journées 1 à 4, certains participants ont été chargés de l'élaboration de procès-verbaux des résultats de chaque journée. Jusqu'aujourd'hui un seul PV a été soumis aux facilitateurs. Une fois les quatre PVs soumis, ils seront disséminés à tous les membres du réseau.

Les deux consultants chargés de l'animation de la formation en AIPS tiennent à remercier toutes les personnes qui ont contribué de manière directe ou indirecte à la réalisation de cette formation. Un grand remerciement à Djoto Sehizoun Luc Antoine, Coordonnateur de l'OCS, Evelyne A. Adoko, chef de département OCS, et à Carola Schmidt, consultante GIZ, qui ont appuyé tous les aspects organisationnels et logistiques de la formation.

#### **4 Principaux résultats atteints**

Le principal résultat attendu de la mission a été atteint : Les participants de l'atelier de formation tenu du 17 au 20 novembre 2014 à Grand Popo ont un niveau de compréhension de la démarche AIPS qui leur permet de partager leurs connaissances avec les autres membres du RéNat-AIPS.

Par ailleurs, les résultats spécifiques attendus de la mission ont été achevés :

- Des compétences en AIPS ont été insérées au RéNat-AIPS,
- Les connaissances acquises pendant la formation ont été partagées après l'atelier de Grand Popo, pendant une séance du Comité Technique (voire lors de la journée de partage tenue le 21 novembre 2014 à Cotonou),
- Les participants de la GIZ (voire des deux rencontres susmentionnées) ont une compréhension de la méthode qui leurs permet d'informer leurs ministères partenaires en temps opportun des avantages de faire une AIPS.

Sur la base de ces résultats, les objectifs spécifiques de la formation ont été largement atteints comme prévus :

- Un atelier de formation a eu lieu,
- Les personnes formées ont une compréhension approfondie de la démarche AIPS,
- Le formateur national est mis en mesure de répéter la formation dans les années à venir,
- Le formateur national est mis en mesure d'organiser la journée de partage suite à la formation.

Ceci dit, l'on peut constater avec satisfaction que le principal objectif de la mission (voire de la formation), étant d'augmenter les capacités des participants du RéNat en ce qui concerne la démarche AIPS, a été effectivement atteint. Enfin, tous les documents de formation ainsi que les rapports définitifs des deux évaluations AIPS présentés ont été transmis à tous les participants, aussi bien ceux ayant pris part à l'atelier de Grand Popo que ceux présents au Chant d'Oiseau à Cotonou.



## 5 Principales recommandations retenues

Les principales recommandations issues de l'atelier de formation (Hôtel Ganna, Grand Popo) et de la journée de partage (Chant d'Oiseau, Cotonou) et les précisions afférentes fournies par les deux formateurs sont ainsi que suit :

- (1) **Etablir une liste des projets de réforme** : L'AIPS est une démarche qui permet de dégager, ex ante, en cours ou à la fin de la mise en œuvre d'une réforme, les impacts sur la pauvreté et le social. Pour ce faire, il faut d'abord connaître les réformes envisagées ou en cours et prêtes à être mises en œuvre dans tout le pays. Les discussions menées lors de l'atelier de formation à Grand Popo ont permis aux participants de se rendre compte que ces réformes ne sont pas connues à leur niveau. Il a donc été recommandé que chaque membre du RéNat-AIPS, à son niveau et dans son ministère, fasse le point des réformes en préparation, même déjà mûres pour exécution, et en communique la liste au Secrétariat Technique Permanent du Réseau afin que ce dernier puisse établir et actualiser de manière régulière une liste consolidée des réformes prévues ou en cours dans lequel on puisera pour anticiper des besoins dans ce domaine et effectuer les futures applications de la démarche AIPS. (Responsable : Secrétariat Technique Permanent du Réseau)
- (2) **Introduire des AIPS « légères »** : La mise en œuvre d'une AIPS requiert, entre autres, des simulations avec des modèles assez complexes (MAMS, MOSARE, SIMSIP etc.) nécessitant p.ex. la désagrégation et l'actualisation de la Matrice de Comptabilité Sociale (MCS) pour isoler les impacts des réformes sur la pauvreté et les indicateurs macro-économiques ainsi que des opérations de terrain pour recenser les opinions de la population sur la mise en œuvre et d'autres aspects des réformes. Ce sont des opérations qui rendent les AIPS lourdes et onéreuses. C'est pourquoi il a été recommandé de faire des AIPS plus « légères », notamment en choisissant des modèles de simulation fiables, mais moins complexes et plus compréhensibles par les acteurs concernés. Les Groupes Thématiques du Réseau peuvent se charger de l'élaboration de propositions à cet effet dans leurs domaines de spécialisation. (Responsable : Président des Groupes Thématiques du Réseau)
- (3) **Démocratiser les outils (p.ex. des modèles) et les connaissances de l'AIPS** : Jusqu'à présent, les modèles de simulation utilisés pour les AIPS réalisées au Bénin sont concentrés dans un seul ministère, le Ministère de Economie et des Finances, et dans une seule direction, la Direction Générale des Affaires Economiques (DGAE). De plus, même dans cette direction, à peine deux personnes maîtrisent réellement ces modèles de simulation. C'est pourquoi il a été recommandé de positionner ces modèles de simulations, et bien sûr les modèles moins complexes évoqués au point précédent, dans de nombreux ministères et directions techniques, afin d'en permettre une utilisation aisée qui ne soit pas tributaire des humeurs ou de la volonté d'une ou deux personnes seulement. De même, dans le cadre de la formation à Grand Popo, on s'est rendu compte que peu de cadres connaissent la démarche AIPS. C'est pourquoi il a été recommandé que le Secrétariat Technique Permanent du Réseau s'engage à vulgariser cette démarche, notamment en formant de nombreux cadres et en mettant l'accent sur les outils de la démarche. Par ailleurs, il est recommandé que l'OCS rende son site Web opérationnel afin de fournir aux membres du Réseau et à d'autres intéressés, entre autres, des guides et manuels sur les modèles concernés (MAMS, MOSARE, SIMSIP etc.) ainsi que sur les approches AIPS dites « légères » qui restent à développer. (Responsable : Secrétariat Technique Permanent du Réseau, OCS)
- (4) **Mettre en œuvre le Plan Stratégique du Réseau** : A l'issue de la formation en AIPS de Grand Popo, il a été demandé aux présidents des Groupes Thématiques de proposer, en relation avec la formation reçue, des activités prioritaires pour l'année 2015. Dans ce contexte, on a noté que le Plan Stratégique du Réseau a déjà été validé et que les

activités proposées doivent être largement conformes à celles qui sont déjà prévues dans ce Plan pour l'année 2015. (Responsable : Présidents des Groupes Thématiques)

- (5) **Réaliser des applications pratiques en 2015** : A l'issue de la formation réalisée à Grand Popo, les participants ont compris l'importance de l'AIPS. Mais ils ont aussi compris que la maîtrise de la démarche AIPS nécessite plusieurs cas pratiques. C'est pourquoi il a été recommandé de mener réellement, au cours de l'année 2015, des évaluations de type AIPS auxquelles les membres du Réseau vont prendre une part active pour leur permettre de maîtriser la démarche. On peut noter à ce niveau que le Comité de Pilotage du Réseau est chargé, entre autres, d'entreprendre des actions de plaidoyer et de mobilisation de ressources pour les activités du Réseau, alors que le Secrétariat Technique Permanent (qui est assuré par l'OCS) est chargé d'entreprendre des actions de communication pour la promotion des analyses de type AIPS. (Responsable : Comité de Pilotage, Secrétariat Permanent Technique, OCS)
- (6) **Assurer la stabilité de la participation au Réseau** : Depuis la création du Réseau, il était prévu que ce soit les mêmes personnes, désignées par leurs structures respectives, qui viennent aux rencontres et activités organisées par le Réseau. Mais, force a été de constater que, pour plusieurs raisons, la majorité des membres provenant de l'administration publique se font remplacer. Certains ont été promus, d'autres ont été affectés dans de nouvelles directions non identifiées au départ pour être membres du RéNat-AIPS, d'autres encore ont été invités à faire valoir leur droit à la retraite. C'est pourquoi il a été recommandé de proposer des solutions idoines pour assurer la stabilité des membres à la participation aux activités du Réseau. Il a été suggéré, entre autres, de permettre aux anciens membres de continuer à prendre part aux activités du Réseau en tant que membres à part entière, même s'ils ne sont plus dans les structures initiales, puisque la finalité est de mettre en place une expertise nationale en AIPS. Cette dernière suggestion n'a pas été formellement retenue, mais la réflexion doit se poursuivre. (Responsable : Secrétariat Technique Permanent du Réseau)
- (7) **Augmenter la performance des groupes thématiques** : Si l'on veut vraiment rendre le RéNat-AIPS incontournable sur le plan national en matière d'analyse d'impact et exiger son droit de regard sur toute évaluation d'impact à effectuer sur le territoire national, il est important que les membres acquièrent de l'expertise, notamment par diverses formations. C'est pourquoi il a été recommandé d'augmenter la performance des groupes thématiques à travers des ateliers de formation bien adaptés à leurs besoins spécifiques. (Responsable : Comité de Pilotage, Secrétariat Permanent Technique, OCS)
- (8) **Organiser des ateliers de restitution** : Etant donné que tous les membres du Réseau n'ont pas pu prendre part à la formation de Grand Popo, il a été recommandé que chaque président de groupe thématique prenne les dispositions idoines pour restituer la formation aux autres membres qui n'ont pas pu y être. Il s'agit, entre autres, de compléter et finaliser la liste de tous les membres du Réseau y compris leur coordonnées et de leur communiquer le rapport de mission des deux formateurs ainsi que les présentations utilisées lors de l'atelier de Grand Popo et la journée de partage de Cotonou. Il est aussi recommandé que ces documents soient rendus disponibles à tous les intéressés à travers le site Web de l'OCS. (Responsable : Secrétariat Technique Permanent)

## Annexe 1 Programme réalisé (à Grand Popo et Cotonou)

	Lundi 17/11/14	Mardi 18/11/14	Mercredi 19/11/14	Jeudi 20/11/14	Vendredi 21/11/14
Matin (09h00 – 13h00)	<p>08h00 – 10h00</p> <p><i>Transfert Cotonou – Grand Popo</i></p> <p>10h00 Allocutions et ouverture (OSC, GIZ)</p> <p>Objectifs et organisation de l'atelier de formation</p> <p>Présentation des participants</p>	<p>Validation du PV de la première journée</p> <p>Objectifs et principales caractéristiques des AIPS</p> <p>Les 10 étapes de l'AIPS : les étapes 1-5</p>	<p>Validation du PV de la deuxième journée</p> <p>Rappel des 10 étapes de l'AIPS</p> <p>Présentation de l'AIPS portant sur l'impact de la gratuité de l'enseignement maternel et primaire sur la pauvreté et le social (Mme. Justine A. Odjoubé)</p>	<p>Validation du PV de la troisième journée</p> <p>Revue des résultats des exercices</p> <p>Indicateurs objectivement vérifiables (IOV)</p> <p>Cadre logique (CL)</p> <p>Conclusions, recommandations et clôture</p>	<p>Allocutions et ouverture (OSC, GIZ)</p> <p>Objectifs et organisation de la journée de partage</p> <p>Présentation des participants</p> <p>Objectifs et principales caractéristiques de l'AIPS</p> <p>Aperçu historique AIPS</p> <p>AIPS : Les étapes 1-10</p>
Après-midi (14h30 – 18h00)	<p>Notions de base</p> <p>Aperçu historique AIPS</p> <p>Introduction succincte à l'approche AIPS</p> <p>Identification et priorisation des thèmes (exercice)</p>	<p>Les 10 étapes de l'AIPS : les étapes 6-10</p>	<p>Application pratique de quelques outils analytiques AIPS</p> <p>Analyse des parties prenantes (exercice)</p> <p>Chaînes de résultats et analyse des risques (exercice)</p>	<p><i>Transfert Grand Popo - Cotonou</i></p>	<p>Revue des résultats de l'atelier de formation</p> <p>Application pratique de quelques outils analytiques AIPS (exercice)</p> <p>Conclusions, recommandations et clôture</p>

Pauses café / thé : 11h00 – 11h15 et 17h00 – 17h15

## Annexe 2 Liste des participants (de Grand Popo et Cotonou) <sup>1</sup>

Nom de famille	Prénoms	H/F	Structure	Fonction	Téléphone	E-mail	GP	CO
ABODE SEGOUN	Bignon Symphorien	H	OFFE	Chef de Services des Etudes et Recherche	95 22 23 63	abodeseyoun@yahoo.fr		X
ADODO	Pierre	H	BAD (ONG)		97 83 33 18	ongbad2004@yahoo.fr		X
ADOKO	Evelyne A.	F	DMEI / OCS	Directrice	95 06 99 50	evyadoko@yahoo.fr	X	X
ADOUNKPE	Hermann	H	DPP / MTFPRAI	Statisticien	96 97 38 55	hadoukpe@gmail.com		X
AGBOTA	Ambroise	H		Consultant	97 03 90 30, 64 13 30 73	agbamb@yahoo.fr		X
AHOSSI	Euloge Prudent	H	DPP / MESRS	Chargé de Suivi de l'Enseigne- ment Supérieur et de la Recherche Scientifique	97 68 61 66	avalou686166@yahoo.fr	X	X
AKOHA	Vinilas	F	OCS	Statisticienne	66 73 81 31, 64 14 67 73	romaric271@yahoo.fr	X	X
AKPACLA	Oscar	H	OCS		97 34 77 88	kablo1er@gmail.com		X
AVOCE	Martinien	H	DPP / MERPMEDER	Planificateur	96 25 25 75	avynien@yahoo.fr	X	
BALOGOUN	Isaac	H	IMOLE (ONG)		97 07 35 86	bisolapaulod2005@yahoo.fr		X
BAMIGBOTCHE	Marius	H	DPP / MCTIC	Planificateur	95 08 98 16	mariuslacier@yahoo.fr		X
BOKPE	Joseph	H	ABPID (ONG)	Directeur Exécutif	95 84 06 27	abpidbjf@yahoo.fr		X
CHABI	Jéronyme	F	CEBEDES (ONG)		95 35 72 52	jerokenny@gmail.com		X
CODJIA	Tiburce P. C.	H	DGPD / MDAEP		96 72 21 80, 95 03 30 33	codjiatiburce@yahoo.fr	X	X
DAHOUNTO	G. Jonas Urriche	H	DPP / MICPME	Chef du Service de la Gestion du Système d'Information	96 98 52 14, 95 41 62 53,	dahountojonas@yahoo.fr	X	X
DJOTO SEHIZOUN	Antoine Luc	H	OCS	Sociologue, juriste	66 34 10 85	djotosalu@yahoo.fr	X	X
DOVODO	Imelda	F	DGE / MEPPPBGDS		96 73 59 67	oliviadov@gmail.com		X
FADONOUGBO	Noelie	F	DPP / MESFTPRIJ		97 88 82 44	noeliehounneru@yahoo.fr		X
GAYET AHLINVI	Armèle	F	DPP / MCRI	Directrice par intérim	95 45 20 82	armeleg2001@yahoo.fr		X
GLOTTO	Appoline	F	Service études / DPP / MISPC	Chef de division	97 81 89 06	quenumfulbert@yahoo.fr	X	X

<sup>1</sup> GP = Grand Popo (atelier de formation), CO = Cotonou (journée de partage)

GNANGUENON	Diane	F	PDDC / GIZ	Conseillère technique en S&E	96 72 30 58	diane.gnanguenon@giz.de	X	
HOHAGBODE	Léon	H	CGEP Service		96 29 62 03	cegep.services@yahoo.fr		X
HOUEDANOU	D. Clétus	H	Le Prince (ONG)	Membre	97 84 12 24	hcltus@yahoo.fr	X	
HOUETO	Angelo	H	DPP / MEMP	Aménagiste Géographe	96 83 09 83, 95 40 11 12	houetomhom@yahoo.fr	X	X
HOUINOU	François	H	Réseau IJEB-(ONG) et Chambre d'Agriculture Mono Couffo	Président et élu, gestionnaire des projets	67 85 05 08, 95 03 30 33	ijebbeninong@gmail.com	X	X
HOUNGBEME	Jean-Luc	H	DPC / DGAE / MEFPD		97 19 46 86	dewanonjel@yahoo.fr		X
HOUNGUEVOU	Rémy	H	INSAE	Cadre de conception et chargé d'études	96 86 80 71	hounguevouremy@yahoo.fr		X
KOUSSIGNI	A. Innocent	H	DPP / MDN	Statisticien	97 87 96 46	koussigni_innocent@yahoo.fr	X	X
KPANOU	Enock	H	OCS	Planificateur	96 15 72 45	enocsy@hotmail.fr		X
KPASSE	Martial	H	Coopération Suisse	Ingénieur des travaux statistiques	95 22 90 40	alkatial@yahoo.fr		X
KPOCHEME	Amour	F	DPP / MESFTPRIJ	Planificateur	95 01 95 03	amourabel@yahoo.fr		X
KPONTIN	Parfait	H	MAEP		97 44 69 24	pkpontin@yahoo.fr	X	X
LEGBA	Christian S.	H	IRETI (ONG)	Directeur Exécutif	96 28 67 26, 95 96 04 35	louverol26@yahoo.fr	X	X
MAMADOU	Léocadie	F	DPP / MEMP		95 18 19 20	mamaleocadi@yahoo.fr		X
MENARD	Dany Marlène	F	DPP / MJLDH	Ingénieure Statisticienne Économiste	97 88 19 11	menarddany@yahoo.fr		X
NANGBE	C. Bernard	H	CGEP Service	Aménagiste	96 98 37 61	bernarnos@yahoo.fr	X	X
PADONOU	Stanislas E.	H	CESS Consulting	Ingénieur Statisticien Planificateur	66 26 05 87	stanpadounou@yahoo.fr	X	X
SADO	Roméo	H	DG / SIMITEC Groupe	Directeur Général,	95 79 21 77, 90 08 25 96	simitecg@yahoo.fr	X	X
SOUDE	Jacques	H	CIPCRE	Coordonnateur	97 11 62 26, 95 40 16 08	soudejacques@gmail.com		X
TIDJANI	Habib	H	DPP / MEFPD	Chef du Service du Suivi Budgétaire et de l'Analyse	97 98 93 69	tihabib@yahoo.fr		X
YEDO	Gérard	H	DPP / MDAEP	Chef de la Cellule de Suivi Evaluation	95 45 03 56	yedogerard@yahoo.fr	X	
<b>Total</b>							<b>19</b>	<b>30</b>

### Annexe 3 Résultats de l'évaluation participative (Grand Popo)

RUBRIQUES	APPRECIATIONS			
	Très satisfait	Satisfait	Peu satisfait	Pas satisfait
Intérêt / pertinence des communications	7	8	1	
Cohérence des contenus	5	10	1	
Capacité d'animation des communicateurs	7	9		
Conditions logistiques / chambres	5	8	1	2
Conditions logistiques / restaurant	3	9	1	1
Conditions logistiques / autres traitements de la GIZ	0	6	5	5

#### Commentaires et suggestions particuliers

- Il est indispensable de dynamiser le réseau en mettant effectivement en œuvre le plan stratégique 2014-2018.
- Nous paraît-il primordial de perpétuer les séances de renforcement des capacités des acteurs du RéNat-AIPS afin que l'AIPS soit ancrée dans nos pratiques professionnelles quotidiennes.
- Organiser et améliorer les logistiques.
- Envoyer les invitations plutôt.
- Il faut organiser une formation sur MEGC, MAMS, CSPRO et les outils et modèles AIPS.
- Créer un site web sur lequel on peut poster les réalisations (formations, rapports d'études) au RéNat-AIPS.
- Poursuivre les formations pour le renforcement des capacités.
- Revoir la programmation des pauses café parfois superflues.
- Les frais de transport sont minimes et ne couvrent presque pas le transport.
- La gestion des ressources humaines par une certaine personne doit être revue.
- Merci de revoir cette gestion à l'égard des membres du réseau car ils viennent des structures pas des moindres.
- J'espérais beaucoup plus en venant à cette formation.
- Le consultant international manque de méthodologie de formation. Déroulement d'un PowerPoint ne suffit pas à faire assimiler des connaissances. Je propose d'améliorer ces aspects pour les prochaines formations du réseau.
- La formation a été focalisée sur le suivi-évaluation et non sur la pratique de l'AIPS. Ce sont des facteurs à améliorer pour les fois à venir.
- La pérennisation du réseau dépend de la stabilité des membres.
- Que la GIZ s'arrime en rapport avec la pratique nationale pour que les formations et les ateliers qu'elle organise soient pérennes.

#### Annexe 4 Résultats de l'évaluation participative (Cotonou)

RUBRIQUES	APPRECIATIONS			
	Très satisfait	Satisfait	Peu satisfait	Pas satisfait
Intérêt / pertinence des communications	12	14	2	
Cohérence des contenus	7	19	2	
Capacité d'animation des communicateurs	8	19	1	
Conditions logistiques / Chambres	2	8	3	2
Conditions logistiques / Restauration	3	14	8	2
Conditions logistiques / autres traitements de la GIZ	2	8	8	5

#### Commentaires et suggestions particuliers

- Revoir les conditions logistiques / chambres et transport pour l'année 2015. Il s'agira d'associer les membres du RéNat-AIPS aux conditions logistiques.
- Assurer les formations à tous les membres du réseau.
- Eviter du gaspillage des ressources en faisant des dépenses efficaces.
- Associer les groupes thématiques aux dépenses de fonctionnement.
- Que tous les membres du réseau soient prochainement intégrés à tous les séances de formation en ce qui concerne le réseau car les séances de restitutions ne sont pas suffisantes pour renforcer les capacités des autres et ce n'est pas évident.
- Je suggère que les critères de sélection soient clairement définis. Que tous les membres du réseau (prennent) obtiennent la documentation de la formation en fichier et en version papier si possible.
- Je suggère que les supports soient disponibles dans un bref délai dans les boîtes mail pour la poursuite des réflexions.
- Organiser une formation pour le renforcement des capacités de membres du réseau en MECG, MAMS, MOSARE, CSPRO à intégrer dans les prévisions de 2015 en ce qui concerne les conditions logistiques.
- Revoir les frais de déplacement pour les participants.
- Trouver une activité pour occuper le réseau.
- Reprendre de temps en temps les formations.
- Par rapport aux conditions logistiques / autres traitements de la GIZ, la doléance est de s'aligner sur les autres PTF pour les modalités d'entretien.

## **Annexe 5 Principales références documentaires**

Hasci, Naima A. et al, Réformes du secteur de coton - Une analyse de la pauvreté et de l'impact social. Banque Mondiale. Cotonou 8/2004.

OCS et al : Etude d'impacts des réformes foncières sur la pauvreté et la situation sociale au Bénin (PSIA Bénin 2005-2006). Rapport final. Tome 1: Document de synthèse. Cotonou 12/2006.

OCS : Impacts de l'introduction de la taxe de développement local (TDL) dans le dispositif fiscal des communes sur la pauvreté et le social. Cotonou 9/2009.

OCS : Impacts de la gratuité de l'enseignement maternel et primaire sur la pauvreté, le social et les OMD. Cotonou 2/2012.

OCS : Impacts de la gratuité des soins de santé des enfants de 0 à 5 ans et des femmes enceintes sur la pauvreté, le social et les OMD. Cotonou 5/2012.

OCS : Evaluation ex post des cantines scolaires au Bénin. Cotonou 12/2013.

OECD : A Practical Guide to Ex Ante Poverty Impact Assessment. Paris 2007.

World Bank : A User's Guide to Poverty and Social Impact Analysis. Washington 2003.

World Bank : Cotton sector reforms: A poverty and social impact analysis. Report No. 29951-BJ. Washington, 8/2004.

World Bank : Tools for Institutional, Political and Social Analysis of Policy Reform. A Sourcebook Poverty for Development Practitioners. Washington 2007.